

Un *time to contract* divisé par 2 grâce à l'Intelligence Artificielle

Notre client, une agence responsable de grands programmes européens, faisait face à des **retards significatifs** dans ses projets en raison des délais de passation de marché avec les différents industriels parties prenantes.

Résultat : des équipes souvent mobilisées inutilement et une augmentation parfois significative des coûts des projets.

Pour remédier à cette situation, l'agence s'est adossée à **Mews Partners** pour relever un défi ambitieux : **réduire de moitié le temps de contractualisation**.



Les objectifs du projet.

Outiller les équipes du client avec les solutions digitales qui leur permettront de :



Piloter efficacement la passation des différents marchés.



Construire les plans d'actions les plus pertinents pour réduire le «*time to contract*».

La méthodologie.

Modéliser et comprendre le processus réel de passation de marchés.



Collecte, structuration et traitement des données liées aux activités de passations de marchés, issues des deux principaux systèmes d'information.

Vision «**théorique**» du processus (acteurs, rôles, responsabilités, points d'arrêt...)

Conduite d'ateliers avec les parties prenantes métiers et qualité, pour confronter la théorie à la réalité de l'activité opérationnelle.

Vision **réelle** du processus de passation de marchés.



Modélisation du processus et construction du tableau de bord de restitution des données.

En confrontant les données de manière inédite, les modèles permettent de comprendre le **processus réel** des passations de marchés, et de **qualifier précisément sa performance**.

Mise à disposition du «**global procurement dashboard**» qui permet désormais aux équipes client :



De suivre en temps réel la situation de toutes les passations de marchés en cours.



D'accéder facilement à des prévisions basées sur des données historiques.



D'identifier automatiquement les contrats à risques.



De piloter la qualité des données afin de garantir la pertinence des constats.

2 Simuler la performance du «*time to contract*» pour prendre les bonnes décisions.

Identification des inducteurs de performance des passations de marchés (entité, type de contrat, charge de travail des ressources impliquées, volume, poids inclus, etc.).



Qualification de l'influence de chaque paramètre sur la performance des passations de marché.



Construction du modèle de prévision de la performance de la passation des marchés.

Grâce au **Machine Learning**, l'IA capitalise sur les données historiques pour projeter l'impact des différentes actions en fonction de leur contexte (volume, type d'achat ou de contrat...). Elle peut ainsi estimer finement le niveau de performance de chaque phase du processus de contractualisation.

Mise à disposition de l'**outil d'aide à la décision** qui permet désormais aux équipes client :



De construire des simulations de différents scénarios d'optimisation (multiplier par 2 les ressources, modifier la répartition des types de marchés...).



De projeter leurs impacts sur la durée des phases de contractualisation.



D'identifier les actions les plus pertinentes à mettre en oeuvre pour la réduire.

Les bénéfices pour le client.



+700 passations de marché (21Mds€), **pilotées en temps réel** grâce au global procurement dashboard.



time to contract divisé par **2** grâce à l'élaboration d'un plan d'action optimisé.

À propos de nous.

Mews Partners est un cabinet de conseil en management indépendant, fort de près de 300 collaborateurs. Fondé en 1992 à Toulouse, au cœur du bassin aéronautique et spatial, le cabinet s'est depuis étendu à Paris, Marseille, Nantes, Lyon, Munich et Hambourg et a développé son offre de conseil dans 10 domaines d'expertise, répondant ainsi aux besoins de tous les secteurs de l'industrie.

Mews Partners se distingue par une expertise approfondie dans tous les métiers des opérations, couvrant l'ensemble du spectre de la R&D à la Supply Chain. Cette expertise métier est renforcée par une longue expérience dans les domaines digitaux et la gestion de données, matérialisée par la création de **Mews Labs**, une division composée d'experts en data science et intelligence artificielle. Nous développons ainsi des solutions permettant de modéliser des systèmes et des organisations complexes afin de simuler le changement et de prendre de bonnes décisions.

